8.12.2017

לכולם שלום,

יצוא בווייטנאם – אחת לשנה אנו עורכים ביקור בווייטנאם במטרה להבין את הצרכים המשתנים, לשפר את היחסים ולהגדיל את קהל לקוחותינו. הפעם היינו בארבע מוקדים לאורך המדינה.

1. **הו צ'י מין (סייגון)** – פגישה עם מנהל משרד החקלאות באזור הו צ'י מין ועוזרו הממונה הישיר על רפת ההדגמה הישראלית
2. מיזם **HAGL** - פלייקו וביקור ברפת הגדולה
3. **מיזם TH Milk** - העיר וין שבסביבתה מיזם הדגל של וייטנאם- **TH Milk**
4. **שגרירות ישראל ופגישה עם הדילרים שלנו** - סיום בהאנוי בפגישה בשגרירות עם השגריר והנספח הכלכלי הישראליים וכן פגישות עם הדילרים להרחבת שיתוף הפעולה.

להלן המפה המתארת את המרחקים בין הנקודות – טיסות ורכבים

TH Milk, קצת מההיסטוריה –בשנת 2009 התחלנו את המגעים הראשונים ליצוא הזרמה משיאון לווייטנאם, למיזם הגדול הנקרא **TH Milk**. חברה זו חתמה עם **אפימילק**, למשך מספר שנים, על הניהול והליווי של המיזם בשלביו הראשונים. **אפימילק** הביאה איתה את כל הטכנולוגיות ושיטות העבודה הנהוגות בישראל שכללו: תכנון וליווי בניית סככות לפרות ולעגלות,

תכנון וליווי בניית מחלובים שבתוכם טכנולוגית החליבה, מעקב אחר ניהול העדר, מרכז מזון וכל שיטות ההזנה הישראליות, ווטרינריה, איוורור וצינון, שאיבת מים וניקיונם, שפכים וכמובן גם את כל נושא ההזרעה והפוריות שלוותה על ידינו.

בשנים 2010 ו-2011 שלחה שיאון 4 מזריעים שכל אחד שהה כחודשיים בחווה. ביחד איתם ניתנו קורסים תיאורטיים שלנו אשר לימים נתנו את הבסיס האיתן לקבוצת מזריעים מקומיים שכיום, לאחר כ-7 שנים, מובילים את **TH Milk** לתוצאות מקצועיות טובות מאוד. הקבוצה מונה 15 מזריעים, הנמצאים בשלושת מקבציי הרפתות של המיזם, והמבצעים את ההזרעות במשך כל שעות היום. הם אף מבצעים את טכנולוגית העברת העוברים, בהצלחה יפה. בחווה, כ - 15,000 חולבות. בטווח של 3 שנים, יגיעו ל – 21,000 חולבות. לצורך כך, יצטרכו כ – 100,000 מנות זרמה בשנה. אנחנו נהיה חלק מאספקת הזרמה.

מידיי שנה אנו מבקרים את הפרויקט ורואים את ההבדל הגדול שמתחולל ב- **TH Milk** לעומת מיזמים גדולים אחרים הקיימים בווייטנאם. השקעה מתמדת במתקנים, רווחת הפרה, מתקניי טילוף פרטניים ברפתות + צוותים מקצועיים העוסקים רק בטילוף, גינון ואיכות מגורים לעובדים והמנהלים המקומיים, נותנים את אותותיהם ורישומם. בשנתיים האחרונות, השקעות גדולות בקניית עוברים וייצור עוברים מקומי +רכישת עגלות אמריקאיות כבסיס גנטי, במקום הבסיס האוסטרלי והניו זילנדי שהיה עד כה.

בביקור נפגשנו עם הדרגים המחליטים ועם קבוצת המזריעים. לקבוצות אלו נתנו הרצאת העשרה בנושא הטיפוח והכלים העומדים להם לשימוש, דיון בנושאי ההזרעה ודיון בנושא חשוב שחסר בחווה – תכנת שידוך עצמאית. כל זאת, במסגרת השמירה על הקיים ושיפור התוצאות המקצועיות. המקום אינו קל לגידול והפקת חלב – אזור שרמת עומס החום שלו גבוהה מאוד כ-9 חודשים בשנה.

הנה מספר תמונות להמחשה

גינון מטופח בכל מקום

חלק מצוות המזריעים

בזמן ההזרעה – עגלת ההזרעה ורשימת השידוכים

גאווה לשיאון – תמונות הפרים באזור המזריעים

תמונות הפרים **סילבן ובנאדו** בדלת הכניסה למשרד המזריעים

תמונת הפר **ג'קי** במשרד המזריעים

סיכום בחווה:

- תכנון לערך נוסף ששיאון תספק ל –**TH Milk**: **תכנת שידוך עצמאית** בחווה. הועלו נקודות האפיון וסוכם על המשך מגעים עד למזכר הבנות בשנת 2018. התכנה תהיה חלק נוסף וחשוב למכירת הזרמה, הדרכה, ולווי מקצועי.
- שמירה על קשר רציף עם מקבלי ההחלטות ע"י **דגן סנדרינס**, מספר פעמים בשנה ולפחות ביקור שנתי של נציגי שיאון.
- רכישה של 5,000 – 10,000 מנות לשנת 2018

משרד החקלאות המחוזי: המוקד הראשון בנסיעה, הייתה הפגישה במשרד החקלאות המחוזי של הו צ'י מין. בפגישה נכחו מנהל האזור **Nguyen Phuoc Trung** ו**עוזרו**, נציגי חברת **Ocean** (הדילרים שלנו) ו**דגן סדרינס** המכיר אישית את מנהלי האזור והמתוכנן להציג אותנו בווייטנאם. נוכחותו בווייטנאם, כל מספר חודשים, חיונית מאוד, וזאת כתשובה לנציגיי המתחרים.

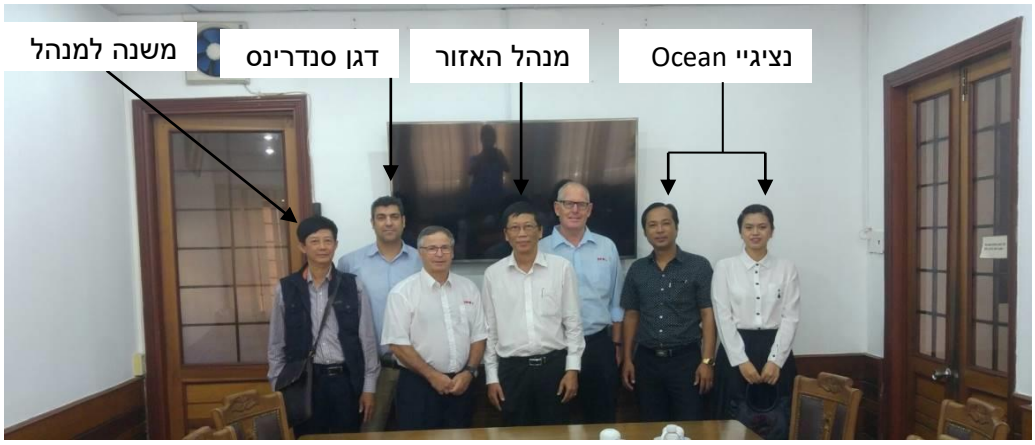
מרבית הזרמה המיובאת לווייטנאם, עוברת דרך מכרזים ממשלתיים והיא ניתנת בעיקרה לרפתות הקטנות, במחירים נמוכים מאוד. יבוא הזרמה למיזמים הגדולים, שבחלקו הוא ישיר, עומד על מחירים גבוהים יותר. **שם עיקר מאמצינו להרחיב ולמכור**. אולם, גם למכרז ממשלתי יש חשיבות, באשר הוא כולל כמויות גדולות מאוד של זרמה לתקופות זמן ארוכות – עד שלוש שנים.

מכרזי הממשלה מוגשים באפריל ונפתחים ביוני. לאחר הצגת הנתונים המקצועיים של הגנטיקה הישראלית, ניכרה המודעות של נציגיי הממשלה לאיכותה. מודעות זו מקבלת גושפנקה יתרה בפרות מניבות, ברפת ההדגמה הצמודה להו צ'י מין.

סיכום במשרד החקלאות המחוזי:

- להתכונן ולהגיש את המכרז ביחד עם נציגנו בהו צ'י מין, חברת **Ocean** ודגן במאי 2018.
- מנהל האזור הוזמן לתערוכת אגריטק המתקיימת במאי 2018

פגישה במשרדי משרד החקלאות-הו צ'י מין



פלייקו - מיזם HAGL - ביקור ברפת הגדולה: המיזם של חברת **Hoang Anh Gia Lai**, בקיצור **HAGL**. מקבץ רפתות המחולק לשניים והנמצא כ-45 דקות נסיעה מהעיר **פלייקו**.
מתחם ראשון – רפת חלב הכוללת סככות, מרכז מזון ומחלוב (**SCR**) לפרות בלבד.
מתחם שני - סככות לעגלות בלבד.
כיום יש במתחם הפרות:

- 3,600 פרות חולבות + 1,000 יבשות
- 1,600 עגלות עד 6 חודשים + 1,200 עגלות מעל 6 חודשים

עיקר הזרמה המיובאת לגזע החלב הגיעה משיאון. צריכה שנתית של 8,000 – 9,000 מנות זרע.
גברת **Bich Nguyen Tran Thi** מודעת היטב לאיכות הגנטיקה הישראלית והכתיבה עד אתה את הכיוון הגנטי של החווה (הייתה בביקור בישראל ועבדה מספר שנים ברפת התצוגה הישראלית, הנמצאת ליד הו צ'י מין). לצערנו, היא נמצאת בסיום דרכה בחווה. תקוותנו, שעדין תישאר כיועצת חיצונית לרכישת הזרמה.
מסתמן הכיוון שאת ההחלטות לרכישת הזרמה תעבורנה לידיים של אנשי **Nuti Food** וחברת התשומות **Num Thai** המייבאת את הזרמה שלנו. ספק ציוד החליבה היא חברת **SCR**, כך ש**דגן** העובד בחברה זו, ישלב את שתי הפעולות יחדיו:

סיכום בחווה:

- יבוא של כ-9,000 מנות זרע לשנת 2018
- בפגישה הוצעו כבר שלושת הפרים למשלוח הראשון.
- ליווי וביקורים של דגן במשך השנה

גברת Bich Nguyen Tran Thi

סככות ריקות במתחם העגלות

מתחם העגלות – כמעט ריק ותחזוקה לקויה

שגרירות ישראל בהאנוי

הכרות ראשונית עם השגריר **נדב אשקר** והנספח הכלכלי, **יניב טסל**. הסבר על כלל פעילותינו בווייטנאם והבנה של פעילות הנספחות הכלכלית. במסגרת הסיורים של השגריר, הם היו בחוות התצוגה של ישראל ליד האנוי וכן במיזם **HAGL** ופגשו את מנהל מחוז הו צ'י מין של משרד החקלאות. ההתרשמות החיובית שלהם מפעילותינו בווייטנאם תקבל חיזוק בבקשתינו להיכלל במכרזים הממשלתיים המיוצגים על ידיי הדילרים שלנו.

סוכם:

- כניסתנו למעגל המכותבים לפעילות הכלכלית של השגרירות
- תמיכה ועזרה במכרזים הממשלתיים. אנו נפעל לתיאום הקשר בין הדילרים המקומיים (**Ocean, Nam Thai**) לשגרירות
- פעילות ענפה של השגרירות להבאת נציגים מווייטנאם לתערוכת אגריטק במאי 2018. סיכומים בנושא כבר החלו בינם לבין מנהל המחוז הו צ'ה מין של משרד החקלאות
- שיתוף שיאון במיזמים מקומיים של השגרירות בתוך וייטנאם

פגישות עם הדילרים:

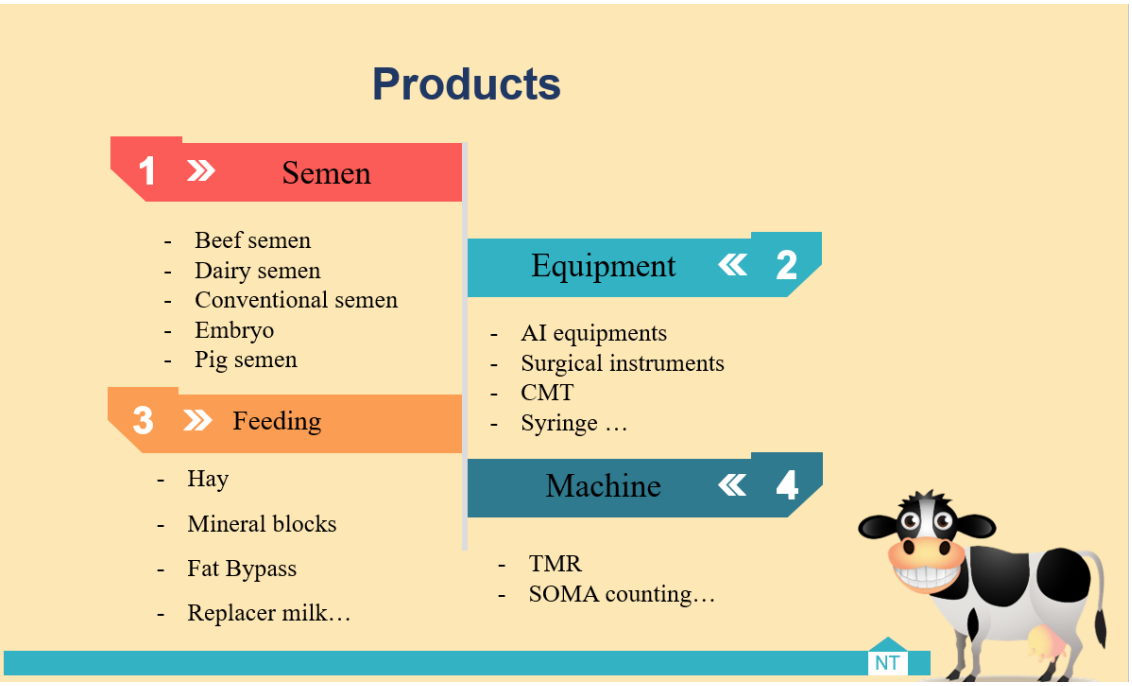
Ocean –חברה משפחתית שמנהליה הם בעל ואשתו, **Mr. Dao Dinh Hao** ו-**Mrs Khanh**. לחברה סניף בהאנוי וסניף בהו צ'י מין. עיקר פעילותם היא יבוא זרמה. בווייטנאם, יבוא זרמת בקר לבשר גבוהה יותר מבקר לחלב. ביבוא לבקר לחלב הם קונים זרמה מ- **Cogen** (אנגליה), **Alta Genetic** (ארה"ב), **שיאון** (ישראל). היה לנו הסכם בלעדיות שהסתיים ולכן עיקרי השיחה הייתה על שיתוף הפעולה העתידי. יש להם ניסיון עשיר בזכייה של מכרזים ממשלתיים באזור הו צ'י מין. הפגישה במשרדם החדש, הייתה ברוח טובה. הועלתה בה הדרישה שלנו להרחבת הפעילות בשני המישורים:

- מכרזים ממשלתיים בהיקף של מאות אלפי מנות זרע, לציבור הרפתנים בעלי הרפתות הקטנות – מחיר נמוך יותר. בשנת 2018 מדובר על מכרז לשלוש שנים, בהיקף של 200,000 מנות, ש- 35% ממנו הן זרמות בקר לחלב,.
- מכירה לרפתות גדולות, כמות קטנה ואיכותית יותר, במחיר גבוה יותר

סוכם:

- אין בלעדיות והם מודעים לעובדה ששיאון מספקת זרמה גם למתחרים שלהם
- מחיר מנת הזרע תעלה ב-17% לעומת שנת 2017. המחיר יהיה זהה לכל החברות בווייטנאם
- ליווי של **דגן** בהגשת המכרז ביחד עם **Ocean** למשרד החקלאות במחוז הו צ'י מין
- הזמנה שלנו ל- Ocean להגיע לתערוכת אגריטק.
- לפי דרישה, הצעתנו להדרכה בהזרעה, פוריות וגנטיקה, בנוסף למכירת הזרמה

Nam Thai: נוסדו בשנת 2007 וגם הם חברה משפחתית שאשת הקשר היא Vu My Binh המכונה Cindy.
החברה בקשר עם חברות רבות בעולם ומפתחת את הרעיון המרכזי של מתן חבילת מוצרים ללקוח, המשלימים האחד את השני, ולא התמקדות במוצר אחד בלבד. להלן תמונה מדף הבית שלהם: www.namthai.vn



כלומר:
- ❖ זרמה: זרמה לגזעי הבשר, חלב עוברים, זרמה ממוינת וזרמה לחזירים
- ❖ הזנה: חציר, תוספות מינרליות, שומן מוגן, תחליפי חלב
- ❖ ציוד: להזרעה, לניתוח בע"ח, לבחינת דלקת העטין, מזרקים
- ❖ מכונות: הכנת מנות מעורבבות העטופות בניילון, מדידת תאים סומטים

לחברה שני משרדים: האחד בהאנוי (משרד ראשי) והשני בהו צ'י מין. הם בשלבי התפתחות ובשנת 2018 הם עוברים למשרדם החדש, בהאנוי. בנוסף, הם שוכרים מבנים ובהם מוכרים את המוצרים, ומשווקים את החנקן למכליי הזרמה.
זרמת בקר לחלב הם קונים מחברות: **ABS** (אמריקה), **Semex** (קנדה) ו**שיאון**. את זרמת הבשר מ- **BBG** (בלגיה), **ABS** (ארה"ב), **Genes diffusion** (צרפת), **Bova** (אירלנד)
בעבר סיפקנו זרמה ל- **Nam Thai** אולם לאחר שחתמנו על בלעדיות עם **Ocean**, הופסקה הפעילות איתם. בשנה האחרונה, חודש הקשר והם הזמינו 14,000 מנות זרע.
בדיון הועלו מספר נקודות מקצועיות. הצגנו את היתרונות שלנו ואת ההסברים על קריאת הקטלוגים השונים ומישורי הייחוס העולמיים. בסופו של הדיון, סוכם על מדיניות המחירים והכמויות.

סוכם:
- ❖ אין בלעדיות לשום חברה בווייטנאם והם מודעים לעובדה ששיאון מספקת זרמה גם למתחרים שלהם
- ❖ מחיר מנת הזרע יהיה אחיד ויהיה זהה לכל החברות בווייטנאם
- ❖ הזמנה של 30,000 מנות לשנת 2018 בשני תאריכים מתוכננים על ידיי **Nam Thai** ו**שיאון**
- ❖ הזמנה שלנו להם להגיע לתערוכת אגריטק
- ❖ במהלך 2018 יפגשו את **דגן** שיהיה כמלווה במשך חודשי השנה. פגישה נוספת שלנו במהלך 2018

תמונה אחת = המון מילים: אווירה חיובית בהשקת כוסות יין לסיום מוצלח של הפגישה

לסיכום

אחת לשנה אנו מהדקים ומשפרים את הקשרים שלנו בווייטנאם. שוק שמתפתח והנמצא היום בתחרות גדולה מאוד בין חברות ההזרעה המובילות בעולם. התוצאות לזרמות ששלחנו לפני חמש עד שבע שנים, מדברות בעד עצמן ואנו מאוד גאים לראות את פרי עמלינו מפיק חלב בווייטנאם. ההרגשה הזו היא הדדית ותחושות המגדלים, איתם לנו יש קשר (דרך הספקים או ישירות) הן חיוביות מאוד.

בעולם תחרותי, תחושות אינן מספיקות וצריך להיות יותר צמוד ללקוח כדי שיישאר איתך. מכאן הקשר החשוב עם **דגן** וחברת **אולפקס-SCR**.

המחירים בסופו של דבר, משפיעים רבות על ההחלטה. אנו כנראה נשאר להיות בולטים במגדלים שמאמינים שלגנטיקה יש מחיר והם משקיעים בה.

שבוע טוב,
יואל